



Økonomistyring og investeringer

4. december 2014
Videncentret for
Landbrug
Susanne Clausen
Jannik Toft Andersen

De har styr på økonomi og produktion

Uformel tilgang til økonomistyring

Mange af landmændene i undersøgelsen har en fin mavefornemmelse for udviklingen i deres økonomi på bedriften og er klar over årets udsving med hensyn til udbetalinger og indbetalinger. Enkelte udtrykker, at de bruger dette bevidst, således at de ikke lægger deres indkøb på tidspunkter, hvor deres likviditet er stram, ligesom de for eksempel sælger deres kælvekvier sidst på måneden, når likviditeten er stram.

En del landmænd styrer den løbende økonomi ved at kigge på saldoen på kassekreditten, og generelt er formaliserede økonomistyringsprogrammer ikke det, der fylder mest ved de 20 landmænd.

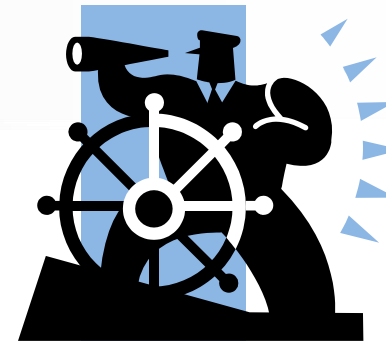
Fire af landmændene i undersøgelsen har meget af økonomistyringen i hovedet, hvorfor de ikke behøver så mange managementprogrammer. En landmand havde eksempelvis det grundlæggende økonomiske overblik over tre store ejendomme i hovedet. En af disse er placeret i udlandet. Det tyder på, at flere landmændene har et ekstraordinært overblik og talforståelse,

styringen af deres virksomhed. Deres styring af økonomien foregår således på baggrund af erfaringer og fingerspidsfornemmelser snarere end formaliseret viden og registrering af data.

– Kvartalsbudgettet er ikke meget værd på grund af periodeforskydninger. Balance for halvår til banken er fint. Jeg bruger budgettet til at forhandle renter med banken og har ikke behov for budget til økonomistyring. Budgettet kan alligevel ikke bruges på grund af prisændringer.

Hos én af disse to bruges budgettet udelukkende til at forhandle en lavere rente på kassekreditten ved at vise, at der er styr på økonomien.

– Regnestykkerne for bedriften er ikke besværlige. Det er let at se, hvad der kommer ind, og hvad udbyttet er. Jeg får ikke lavet budget. Jeg skiftede bank i 2009, og der var krav om et budget. Det lavede jeg selv på pc og har kun gjort det denne ene gang.



Hvordan styrer I økonomien?

- Godt overblik over økonomi og produktion
- Delte meninger omkring værdi af budgetlægning
 - 12 slet ikke eller for bankens skyld
 - 8 bruger det meget aktivt til at styre efter (stor involveringen)
- Bruger mere egne excel-modeller frem for økonomistyringsprogrammer
- Mange af jer styrer den daglige økonomi via kassekreditten

Spørgsmål

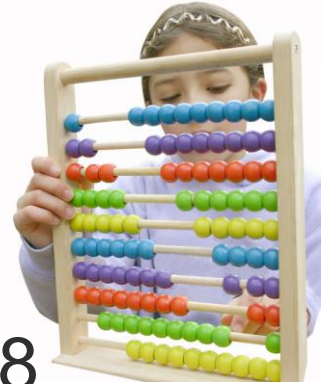
Hvordan styrer du din bedrifts økonomi?

1. Hvordan planlægger og følger du op på økonomien omkring den løbende drift?
2. Hvorfor har du valgt den tilgang?
3. Hvad er den største udfordring ved den måde?

Investeringer

- Holdt tilbage med jordkøb i 2005-2008
- Overvejer det grundigt
- Regner på tingene
- Ved hvad man maks. må give for aktiverne
- Kunsten at sige nej!
- Mavefornemmelse er vigtigt

”hvis jeg ikke kan sove i flere nætter, så gør jeg det ikke”



Spørgsmål

Beslutninger omkring investeringer

Tænk f.eks. på et konkret eksempel, når du svarer

1. Hvad undersøger du forud for investeringen?
2. Hvordan afgør du konkret, om det er en økonomisk god investering?
3. Hvem involverer du i beslutningen, og hvorfor og hvordan?